

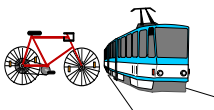
ADEME



LES PLANS DE DEPLACEMENT D'ENTREPRISES: un nouvel outil au service de la mobilité durable

Jérôme CICILE, ADEME PACA

IRIS KYOTO
Séminaire de Lyon, Mars 2005

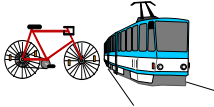


ADEME



AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE

- ➔ EPIC sous tutelle des Ministères de l'Ecologie et du Développement Durable (MEDD), de la Recherche et de l'Industrie
- ➔ Participe à la mise en œuvre des politiques publiques en matière d'énergie et de protection de l'environnement (pollution atmosphérique, déchets, énergies renouvelables, management environnemental, sols pollués, transports&déplacements, formation-recherche)
- ➔ Intervient pour aider la prise de décision des acteurs publics et privés (collectivités, entreprises, particuliers) et soutenir leurs opérations exemplaires (conseils, évaluation, aides financières)



ADEME



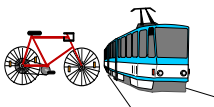
CONTRAT DE PLAN ETAT-REGION-ADEME 2000-2006

→ Transports & Déplacements (Budget total : 12M€ sur 6 ans. En 2004, interventions ADEME-REGION = 700K€ sur un coût total de projets de 2,1 M€)

→ **Quatre grands domaines d'intervention :**

1. PLANIFICATION DURABLE DES TRANSPORTS, DES DEPLACEMENTS ET DES AMENAGEMENTS
2. DEVELOPPEMENT DES MODES DE DEPLACEMENTS ALTERNATIFS A LA VOITURE INDIVIDUELLE
3. DEVELOPPEMENT DU TRANSPORT INTERMODAL DES MARCHANDISES ET AMELIORATION DE LEUR DISTRIBUTION EN VILLE
4. PROMOTION DES CARBURANTS ET VEHICULES PROPRES

→ Soutien technique et financier sur Etudes ; Opérations; Investissements; Communication-Sensibilisation



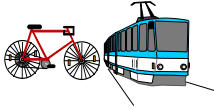
ADEME



Les PDE d'un contexte incitatif...

La loi sur l'air (LAURE du 30/12/96) et la loi Solidarité et Renouvellement Urbains (SRU du 13/12/00)

- Plan de Déplacements Urbains (PDU) obligatoire si agglomération > 100 000 habitants pour diminuer le trafic automobile, développer les transports collectifs, organiser le stationnement, ... le PDE est un « micro-PDU »
- Développer les pratiques alternatives « Encourager les entreprises et collectivités publiques à établir un plan de mobilité et à favoriser le transport de leur personnel, notamment par l'utilisation des transports en commun et du covoiturage ... »
- Développer les nouveaux services « Développer les services de conseil en mobilité à l'intention des employeurs et gestionnaires d'activités générant des flux de déplacements importants ... »



ADEME



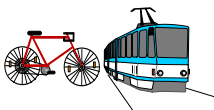
...à un contexte réglementaire

Plan Régional de la Qualité de l'Air (PRQA) et Plan de Protection de l'Atmosphère des Bouches-du-Rhône (PPA 13)

Mené sous l'égide du Préfet et de la DRIRE.

Le projet de PPA propose des mesures pour respecter les objectifs de qualité fixés par le PRQA et :

- satisfaire aux objectifs de réduction fixés par la directive du 23 octobre 2001 sur les plafonds nationaux d'émissions (Directive européenne NEC).
- répondre aux risques de dépassements des valeurs limites protection santé à l'horizon 2010 fixées par le décret du 15 février 2002



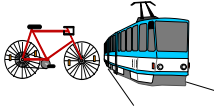
ADEME



...à un contexte réglementaire

Plan de Protection de l'Atmosphère des Bouches-du-Rhône (PPA 13)

- **Particularité des Bouches-du-Rhône** : 1er site pétro-chimique européen + trafic automobile et marchandise routier intense + fort ensoleillement (= Ozone)
- **Deux Cibles principales** : 1. Les industries (sources fixes)
2. Le système de transport & déplacements Air, Terre, Mer dans son ensemble (sources mobiles).
- 42 mesures proposées, dont 27 mesures pérennes (dont PDE obligatoires pour Etablissements > à 250 salariés) et 15 mesures d'urgence.
- **Planning prév.** : Avis du CDH et Comité Régional Environnement / Avis des organes délibérant des communes et des EPCI compétents (durée 6 mois) / enquête publique (durée 1 mois).
- Le plan sera arrêté par le Préfet à priori à **l'automne 2005**



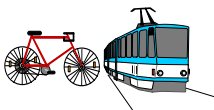
Définition d'un PDE

ADEME



«Recruter une personne, c'est dans 8 cas sur 10 embaucher aussi sa voiture » ...

- Démarche globale, intégrée, et participative d'analyse et d'optimisation des déplacements générés par une entreprise ou un parc d'activités.
- Ensemble de mesures destinées à favoriser l'utilisation de moyens de transports alternatifs à la voiture.



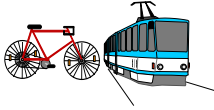
La démarche PDE

ADEME



Quelques éléments de méthode pour réussir son PDE :

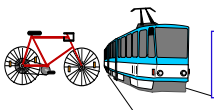
- **Impliquer la Direction dans le projet**
- **Désigner un responsable de projet dans l'établissement (et des correspondants par site)**
- **Communiquer largement auprès des salariés et les faire participer (ex : créer des groupes thématiques)**



Les grandes étapes d'un PDE

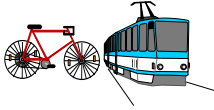
En amont: organisation interne du projet : Préparation et pilotage du projet (choix des objectifs, des parties prenantes, des modes de concertation)

1. **Etat des lieux-diagnostic** (annonce du projet, recueil et analyse des données, formalisation du diagnostic)
2. **Elaboration des solutions** (concertation avec les partenaires transport, élaboration de solutions, test, chiffrage et décision, formalisation finale des actions prévues)
3. **Adoption du plan d'actions, mise en oeuvre et suivi.**



Outils et Accompagnement

- **Guide méthodologique ADEME (2004)**
- **Des financements** : 1. Pour l'étude (en général confiée à un prestataire ext.) / 2. Pour le démarrage et la mise en oeuvre
- **Un accompagnement et une formation ad hoc proposé par l'ADEME permettant de mutualiser les efforts, les expériences et de former les personnes ressources internes aux établissements.** Démarche en cours.
- **Des exemples de démarches pérennes en France**
- **Un essor des PDE en PACA depuis 2004, des références locales.**



ADEME



Les multiples avantages

pour l'établissement :

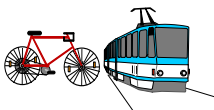
- agir sur le stationnement (foncier, coûts, accessibilité)
- valoriser son « image » avec une démarche de management environnemental
- renforcer la culture d'entreprise et améliorer les conditions de travail

pour les salariés :

- diminuer les frais domicile-travail
- diminuer la perte de temps (congestion, stationnement,...), améliorer la convivialité

pour la collectivité :

- réduire la congestion, les pollutions et nuisances,
- améliorer la sécurité des déplacements, récupérer des espaces publics.



ADEME



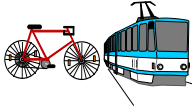
Un exemple de PDE : ST Microelectronics

Le contexte :

- 40 000 m², implantation polygone scientifique de Grenoble
- 1700 employés en juillet 2000, en augmentation
- Problèmes d'accès au site
- Besoin d'espace : un salarié occupe 10 fois moins de place au sol que sa voiture

Les objectifs du PDE :

- Réduction des coûts liés au stationnement
- Amélioration des conditions de déplacements pour les salariés
- Bénéfices d'image (entreprise citoyenne)
- Préoccupation environnementale (certification ISO 14001)



STM : les actions concrètes

ADEME



Développement de l'utilisation des TC :

- Mise en service d'une navette
- Prise en charge à 80 % des abonnements TC

Développement des transports « verts » :

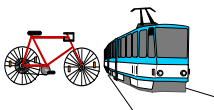
- Jonction pistes cyclables
- Kit sécurité, « cyclo-joker », douches
- Participation surcoût acquisition véhicule GNV, GPL, élect.

Services de proximité dans l'entreprise :

- Borne Poste, administrations, Semitag

Pour les trajets professionnels :

- Véhicules GNV, covoiturage et navette intersites



Résultat STM

ADEME



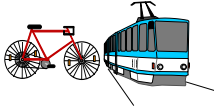
1999 : 80% en voiture solo

2000 : 40 % sont prêts à changer

mi 2001 : 35% des salariés impliqués (689)

coût (1999-2001) : 100 000 euros

Objectif 2005 : 50% salariés impliqués



ADEME



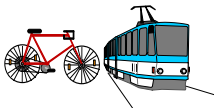
2 autres exemples :

Eurodisney : 1998, 177 salariés sur 1000 co-voiturent

- économie des salariés : 700 KF
 - économie « parking libérés » : 700 KF
 - économie collectivité (voirie+sociaux): 100 KF
- budget 1998 : 200 KF**

Nestlé : 120 salariés réguliers sur 1800

- économie des salariés : 760 KF
 - économie « parking libérés » : 500 KF
 - économie collectivité (voirie+sociaux): 160 KF
- budget 1998 : 350 KF**



ADEME



De plus en plus d'entreprises s'engagent dans la démarche

Une démarche déjà pratiquée dans de nombreux pays européens
(Pays-Bas, Angleterre, Belgique...)

Alcatel Espace (Toulouse)

Renault SA (Guyancourt)

PSA Peugeot-Citroën, (Vélizy)

Motorola, (Toulouse)

CHU (Nantes, Grenoble)

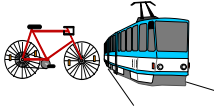
Disneyland (Marne la vallée)

Ville de Lyon

Hewlett Packard

STMicroelectronics

Aventis Pasteur

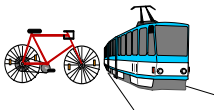


Situation en PACA

→ au 31 janvier 2005

1/ PDE en phase de finalisation

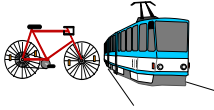
Etablissement	Adresse	Nombre de salariés	Coût Prestation (€ HT)	Subvention (€ HT)	BE retenu
FRANCE TELECOM I	DRMP 134 av de Hambourg BP 830 13278 Marseille	1° phase : 600 salariés concernés sur 3 sites	29.935	20.954	ALTERMODAL (Montpellier)
TEXAS INSTRUMENTS	T I France BP 5 Av Jack Kilby 06271 Villeneuve Loubet cedex	1.100	45.000	31.500	ALTERMODAL (Montpellier)



Situation en PACA

2/ PDE démarrage fin 2004/début 2005

Etablissement	Adresse	Nombre de salariés	Coût Prestation (€ HT)	Subvention (€ HT)	BE retenu
FRANCE TELECOM II	DRMP 134 av de Hambourg BP 830 13278 Marseille	2° phase : 2.000 salariés concernés sur le reste des sites	29.660	20.762	ALTERMODAL (Montpellier)
VILLE D'AIX EN PROVENCE	Hôtel de ville 13616 Aix en Pce cedex 01	Plus de 2.400 agents dont environ la moitié dans le centre ville	69.950	34.975	EURECA (Marseille)
EUROCOPTER	Aéroport International Marseille Provence 13725 Marignane cedex	8.000 à 10.000 personnes concernées (nombreux sous- traitants et visiteurs/ site de 80 ha)	63.365	38.112	ALTERMODAL (Montpellier)

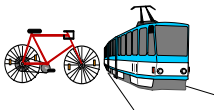


Plan d'action France Telecom Marseille

ADEME



- Action n°1 : Rendre les abonnements de transports collectifs plus attractifs
- Action n°2 : Mettre en place au niveau DR un conseiller transport
- Action n°3 : Marketing individualisé
- Action n°4 : Organiser le covoiturage
- Action n°5 : Améliorer la sécurité aux alentours des sites
- Action n°6 : Favoriser l'intermodalité
- Action n°7 : Des déplacements professionnels en TC
- Action n°8 : Information multimodale
- Action n°9 : Communiquer et sensibiliser
- Action n°10 : Optimiser le stationnement
- Action n°11 : Optimiser le parc de véhicules d'entreprise
- Action n°12 : Travail nomade

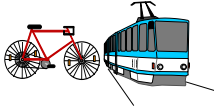


Plan d'action France Telecom Marseille : les Coûts

ADEME



1. Mesures RTM : 20.000 – 30.000 € selon l'option choisie.
 2. Mesures TC hors Marseille : environ 12.000 – 14.000 €/an
 3. Covoiturage : environ 5.000 €/an (participation ADEME possible).
 4. Communication : environ 1.000 €/an
 5. Conseiller en mobilité : ½ poste en redéploiement (participation ADEME possible)
= Total annuel maximal des dépenses PDE : de 38 à 50.000 €/an (hors participations des partenaires) selon les options choisies. Correspond à un effort global de 60 à 80 €/an/salarié.
- Participation ADEME-REGION 1e année : 25,5 K Euros
- Coût envisagé des premières années de fonctionnement (montée en charge) :
- 20.000 à 25.000 € la première année
 - 25.000 à 35.000 € la deuxième année
 - 35.000 à 45.000 € la troisième année



ADEME



Situation en PACA

3/ PDE démarrage probable 2005

- ASSISTANCE PUBLIQUE HOPITAUX DE MARSEILLE (APHM) 12.000 agents (hors médecins) sur 4 sites (Choix final du BE en mars/Démarrage prévu avril 2005)
- HOPITAL SAINT-ROCH NICE (1.400 agents)
- HOPITAL PASTEUR NICE (1.800 agents)
- VILLE DE MARSEILLE
- CRAM CPAM URSSAF

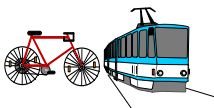
4/ PDE : « Préliminaires » en cours

- CEA CADARACHE (Pré-diagnostic réalisé en interne)
- CMA-CGM (Pré-diagnostic réalisé en interne)

- *A noter* : SITE UNIVERSITAIRE DE LUMINY : Etude de faisabilité création d'une centrale de mobilité étudiante (en cours / financement ADEME-REGION, Ville de Marseille)

- *Intérêt manifesté par* : Alcatel Space (Cannes) / INRIA (Valbonne) / Dassault (Istres) / GHIVA (ZI Rousset) / Conseil Général du VAUCLUSE/COGA

- *Contacts en cours avec CRCI PACA et CRAM (réduction des risques routiers)*



ADEME



Les Aides Financières ADEME-REGION

➔ 1. Elaboration du PDE

- Subvention = 50% à 70% du coût global de l'étude (Aide plafonnée à 38K€)

➔ 2. Mise en œuvre et suivi du PDE

- Subvention = 40 à 50% des coûts de sensibilisation et des frais de personnel liés à la première année de mise en place (idem aide plafonnée à 38K€)